

Storskalaimplementering af modne AI-løsninger

Søren Paaske Johnsen

29. august 2025



AALBORG
UNIVERSITY

Dansk Center for Sundhedstjenesteforskning

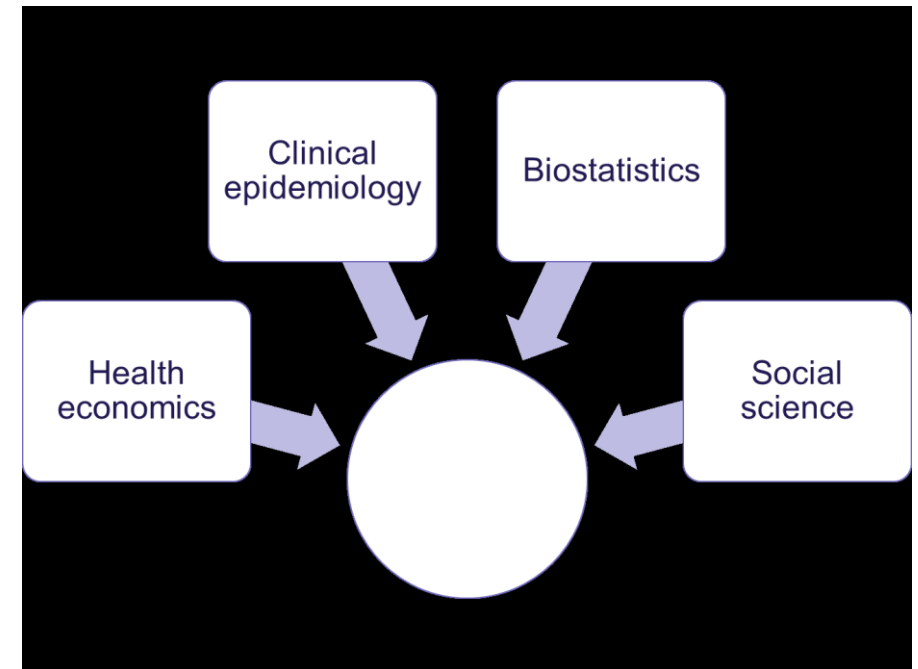
- ▶ Dansk Center for Sundhedstjenesteforskning er et missionsdrevet multidisciplinært forskningscenter etableret af AAU og Region Nordjylland
- ▶ Nationalt center for sundhedstjenesteforskning (2027)
- ▶ Forskning
- ▶ Undervisning
- ▶ Myndighedsbetjening



Definition

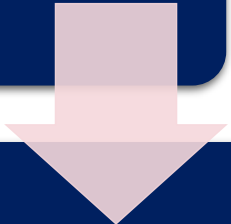
Forskning i sundhedsvæsenets:

- Organisation
- Ressourcer
- Kvalitet
- Sikkerhed
- Resultater

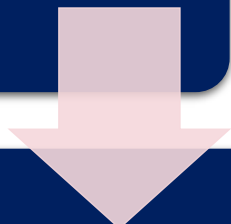


Implementeringsforskning ved Dansk Center for Sundhedstjenesteforskning

Bidrager vi aktivt til den videnskabelige udvikling inden for implementeringsforskning gennem en række forskningsprojekter, hvor feltet udgør et centralt omdrejningspunkt.



Projekterne gennemføres i tæt samarbejde med klinikere og beslutningstagere i sundhedsvæsenet samt internationale forskningspartnere.



Formålet er at gennemføre studier, der kan bidrage til at afdække variation i udredning, forløb og behandling med henblik på identificering af områder, hvor den tværsektorielle implementering og tilsvarende de-implementering af ikke værdiskabende behandlinger og procedurer i det danske sundhedsvæsen kan forbedres, og hvor arbejdet med evidensbaseret viden i daglig, klinisk praksis kan optimeres.

NAIS

**Nordjysk
AI
Sundhed**



► Formål

- At etablere en styringsstruktur der systematisk understøtter implementering og fremdrift af 11 AI-løsninger på Region Nordjyllands hospitaler, som vil skabe værdi for hospitalernes medarbejdere og patienter.

► Udbytte

- Det er forventningen, at AI-initiativerne vil skabe værdi for hospitalernes medarbejdere og patienter i forhold til patientoplevelse, kvalitet, arbejdsglæde og effektivitet

► Omfang

- Implementeringen indeholder aktiviteter vedrørende udrulning af 11 AI-løsninger i Region Nordjylland herunder:
 - › Uddannelse og ibrugtagning hos brugere
 - › En etableret support- og driftsorganisation
 - › Monitorering og rapportering

- **Projektperiode:** 1. december 2024 - 30. november 2028.

De 11 AI-løsninger

AI-Løsning	Produktnavn	Forhandler	Finansiering
Prostatadiagnostik	Syngo.Via MR Prostate AI	Siemens	Melsen Fonden 2025-2028
Stråleterapi	ArtPlan	Human Bytes	Melsen Fonden 2025-2028
Neuroradiologi, MR	CMri	Human Bytes	Melsen Fonden 2025-2028
Neuroradiologi, CT	Annalise CTB	Human Bytes	Melsen Fonden 2025-2028
Røntgenundersøgelser af brystkasse	Annalise CXR	Human Bytes	Melsen Fonden 2025-2028
Øjensygdomme	EyeArt	Human Bytes	Melsen Fonden 2025-2028
Kontinuerlig patientmonitorering	WARD 24/7	Human Bytes	Melsen Fonden 2025-2028
Vurdering af knoglebrud	SmartUrgences	Human Bytes	Melsen Fonden 2025-2028
Screening for brystkræft	Transpara	Human Bytes	Melsen Fonden 2025-2028
Talegenkendelse	Nuance Dragon Medical	Omlon	Region Nordjylland
Intelligent tilsyn med patienter	Teton One	Teton	Region Nordjylland

Følgeforskning

► Forventning

- At bidrage med ny indsigt og læring som kan anvendes til fremtidige implementeringer af AI-løsninger - både i Region Nordjylland og på landsplan.

► Formål

- At undersøge og evaluere, hvordan AI-løsninger implementeres i klinisk praksis, både hvad angår selve forandringsprocessen og i hvilken grad de tilsigtede resultater opnås. Herunder ønskes det desuden at undersøge, hvordan sundhedspersonalet oplever forandringerne, og hvilke organisatoriske og kulturelle faktorer der fremmer eller hæmmer en bæredygtig anvendelse.



Projektledeelse

- Postdoc Kathrine Hald
Dansk Center for Sundhedstjenesteforskning,
Aalborg Universitet



- Professor Per Nilsen
Department of Health, Medicine and Caring Sciences,
Linköping University



Evaluering af AI-implementering: Design og strategi

- Mixed-method design med kombination af kvantitative og kvalitative metoder
- Metodevalget afhænger af den specifikke AI-løsnings karakteristika og de tilknyttede forskningsspørgsmål
- Teoretisk forankring i implementeringsvidenskab med viden fra organisationsteori, sociologi, psykologi, epidemiologi, sundhedsøkonomi og kvalitativ forskningsmetode
- Strategisk udvælgelse hvor ikke alle 11 AI-løsninger undersøges i samme omfang
- Udvalgelseskriterier fokuserer på variation i teknologi, kontekst og implementeringsstatus

Masser af spørgsmål

Hvordan introduceres og tilpasses AI-løsningerne?

Hvordan og for hvem skabes værdi?

Hvilke ændringer i arbejdsgange, beslutningskvalitet, patientsikkerhed og tidseffektivitet ses der effekt af?

Hvilke oplevelser har de sundhedsprofessionelle og patienterne?

Hvilke strategier og aktiviteter anvendes for at fremme implementeringen?

Hvordan påvirker ledelse, normer, kultur og samarbejde? Hvilke fremmere og hæmmere indvirker?

Hvordan opleves brugervenligheden og driftsstabiliteten? Hvordan bliver teknologien integreret? Er der tilstrækkelig teknisk support til rådighed?

Tidsplan

Fase	Q3 25	Q4 25	Q1 26	Q2 26	Q3 26	Q4 26	Q1 27	Q2 27	Q3 27	Q4 27	Q1 28	Q2 28	Q3 28	Q4 28
I. Opstart og design														
II. Datagenerering														
III. Analyse og fortolkning														
III. Formidling og afslutning														



SLUT